



Utvikling av en biomarin næring

Betydning av marin bioteknologi

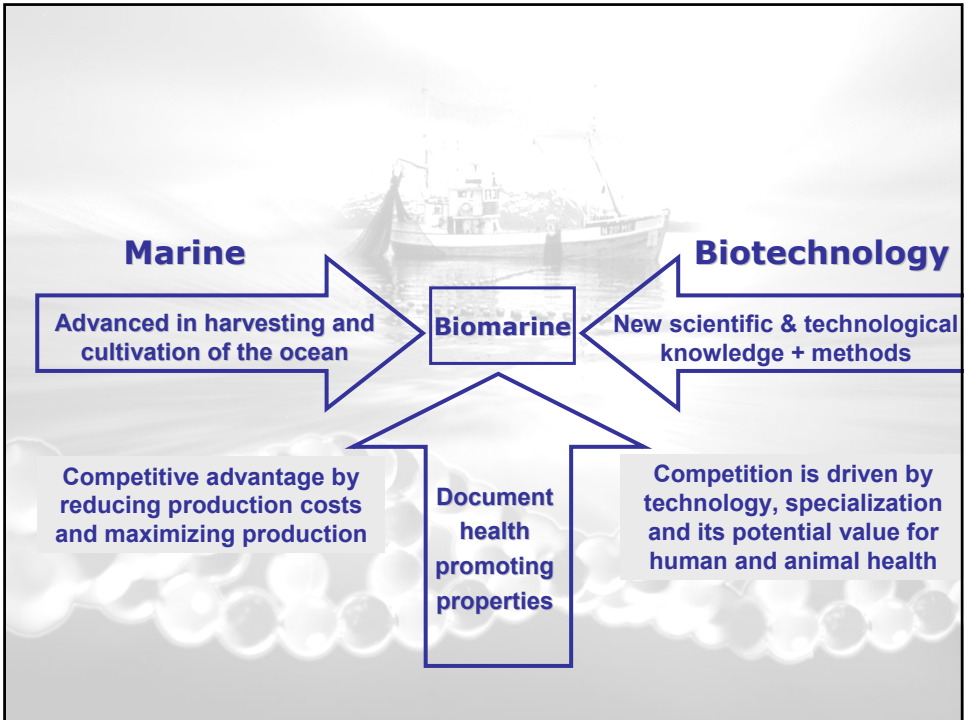
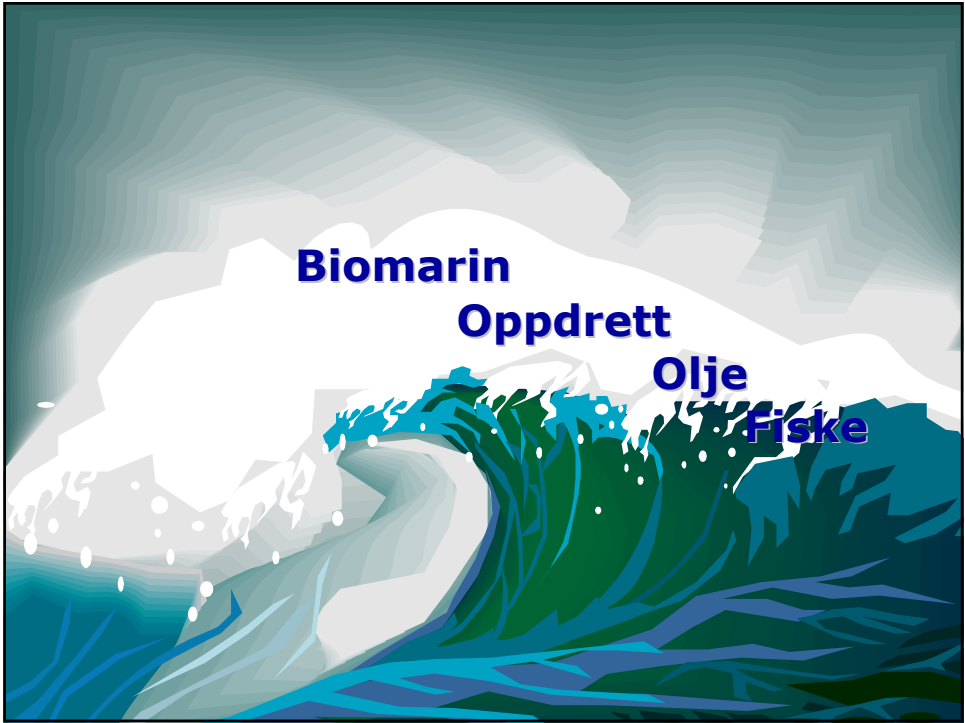
**Adm.dir Jostein Dalland
Natural ASA**



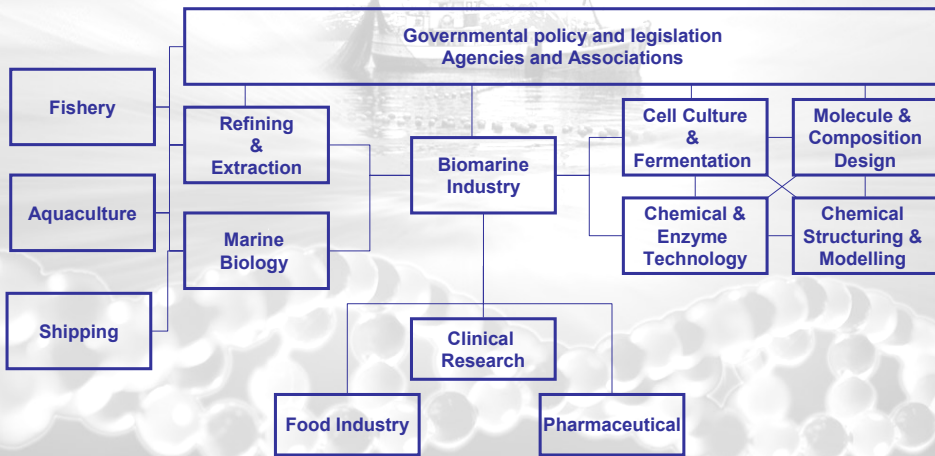
Hovedpunkter

**Vi har meget gode forutsetninger for å
skape en sterk nasjonal biomarin næring**

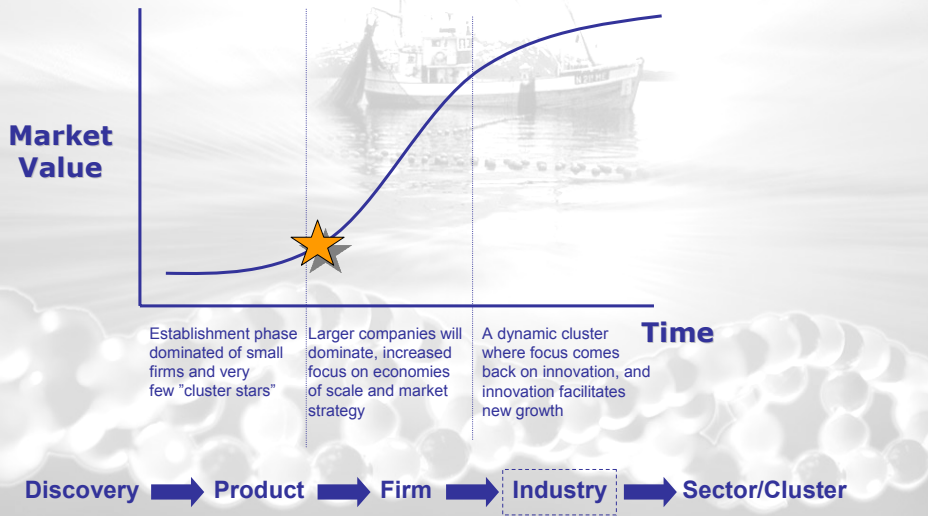
**Marin bioteknologi er sentral
for kommersiell suksess**

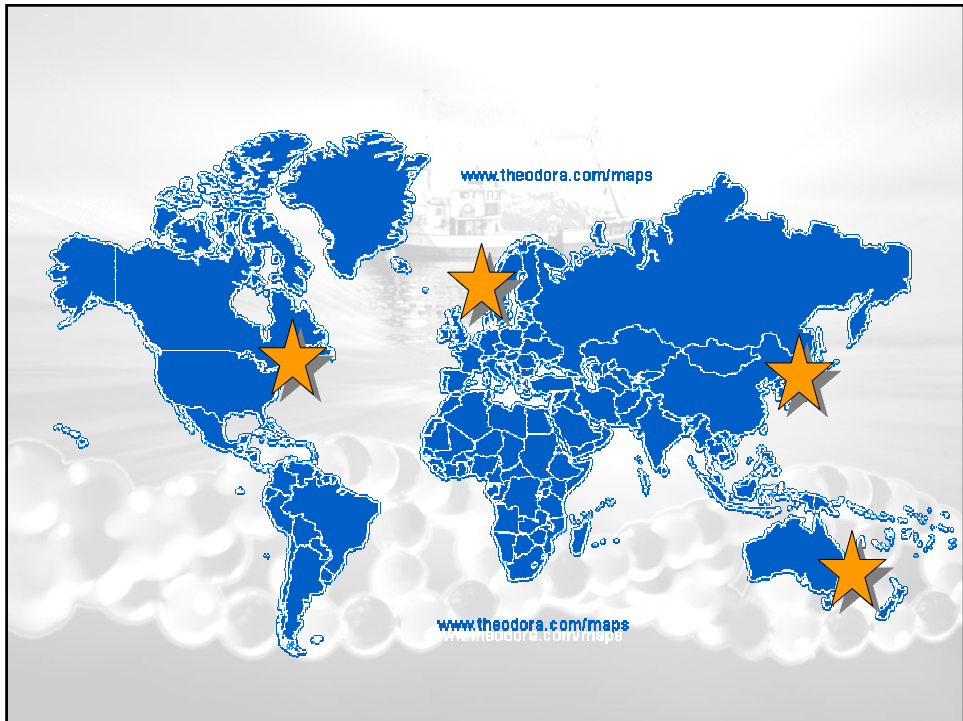


The Norwegian Biomarine Cluster



Den biomarine industrien







**Ny teknologi og stadig økende kompetanse
gir oss mulighet
til å gjøre nesten hva vi vil**

**men vi er nye i deres land
og gjør isteden hva vi kan**

The technology adoption S curve

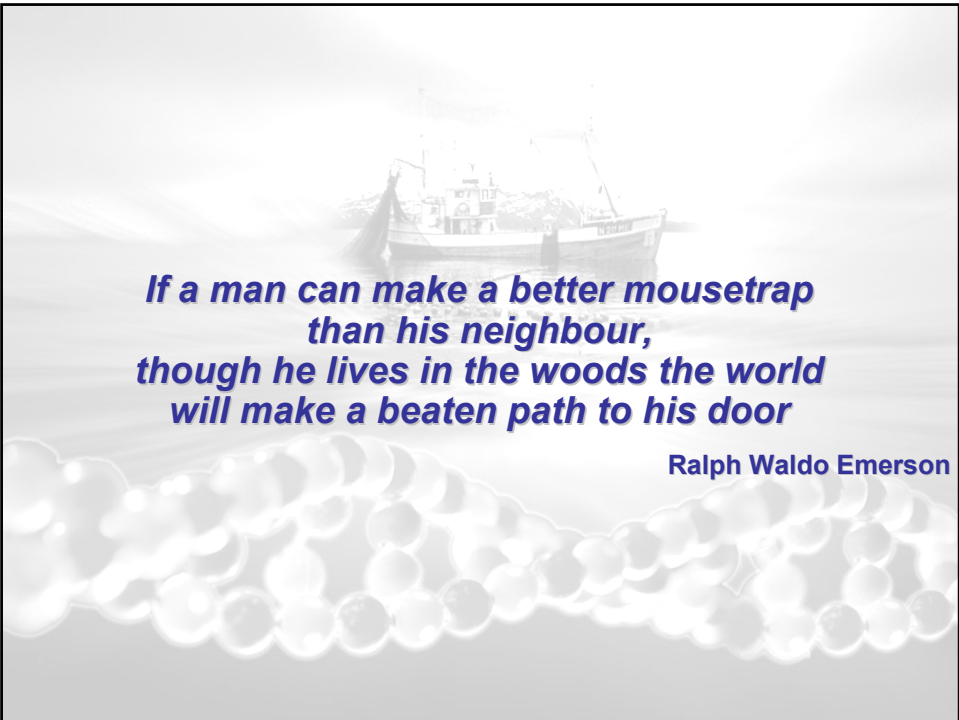


**Measure of
performance
or technical
merit**

Measure of R&D effort



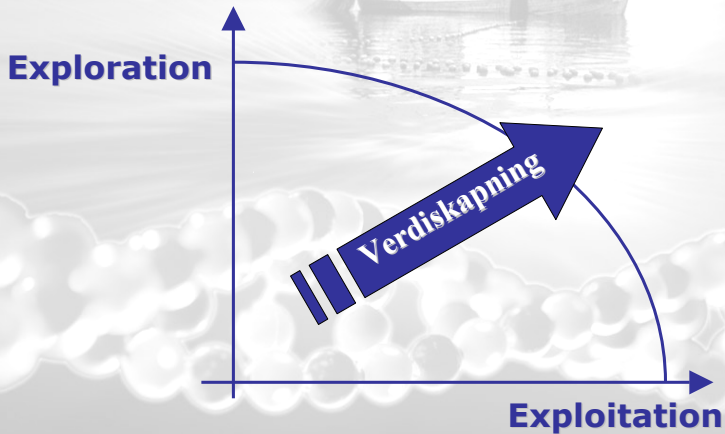
**Patenter, varemerker, og Know-How
er kommersielle verktøy
og av strategisk viktighet**



***If a man can make a better mousetrap
than his neighbour,
though he lives in the woods the world
will make a beaten path to his door***

Ralph Waldo Emerson

Det kommersielle Trade-Off



Strategi og nye konstellasjoner



Øker den strategiske frihet og åpner nye muligheter og markeder

Komplementære egenskaper og kompetanseområder

Bransjegrensene blir mindre distinkte, konkurransearenaene overlapper hverandre og ny teknologi åpner nye anvendelsesområder



**Vi har meget gode forutsetninger for å
skape en sterk nasjonal biomarin næring**

**Marin bioteknologi er sentral
for kommersiell suksess**

**men det er valg av strategi
og markedsorientert lederskap
som til slutt vil avgjøre**